

## CHIARA TUFARELLI

### 1. QUALIFICHE PROFESSIONALI

- Advisor in operazioni di M&A relative agli investimenti alberghieri, con specializzazione in capital markets. Manager dei processi di erogazione del servizio di advisory.
- Consulente di direzione e interim manager, con ventisette anni di esperienza in Europa, negli USA e nei mercati emergenti (Cina, Asia Centrale, Federazione Russa, Turchia, Pakistan, Algeria, Africa ) per banche di sviluppo ed altri clienti istituzionali. Disegno, gestione e supervisione di progetti e programmi d'investimento in diversi settori, tra cui: settore sociale (incluso l'ambito istruzione), energia, fondi di investimento.
- Nell'ambito delle sue attività di tipo fiduciario per partners istituzionali, ha fornito supporto e pareri a dialoghi di policy con Governi a livello Ministeriale su una varietà di temi. Ottime competenze in gestione delle relazioni istituzionali, in Italia e all'Estero.

### 2. ESPERIENZA PROFESSIONALE

Giugno 2018 – oggi

**Hotels – Italy Sotheby's International Realty**

Hotels – Italy Sotheby's International Realty è advisor e broker nel settore alberghiero in Italia.

Manager del team di Hotels, con specializzazione in capital markets.

Luglio 2014 – oggi

**Studio Legale Ristuccia e Tufarelli, Of Counsel, Corporate and Public Affairs.**

Ristuccia e Tufarelli è uno studio legale fondato nel 1954, con uffici a Roma e a Milano, che opera nei principali settori del diritto dell'economia.

- Gestione di un progetto in ambito M&A per aziende Italiane mid-cap.
- Responsabile dell'attività fiduciaria svolta per un fondo estero d'investimento immobiliare, che sta strutturando la propria attività in Italia.

Novembre 2013 – Giugno 2014 **Banca Mondiale, Ufficio per l'Europa del Sud (Italia, Spagna, Grecia, Portogallo, Cipro), basato a Roma – Responsabile ad Interim e Punto Focale per l'Italia.**

- Punto focale nella gestione delle relazioni con gli ambiti decisionali dei Paesi donatori e delle organizzazioni internazionali (Nazioni Unite, Unione Europea).
- Responsabile di definire e coordinare il dialogo con gli stakeholders e shareholders nei Paesi dell'Europa del Sud, con l'obiettivo di aumentare l'appoggio finanziario, politico, istituzionale e intellettuale al mandato del Gruppo Banca Mondiale.
- Ha impostato e in parte guidato la preparazione e attuazione della strategia di outreach e posizionamento del Gruppo Banca Mondiale nei Paesi dell'Europa del Sud, con una focalizzazione sui contesti chiave, parlamentari, organizzazioni non governative, media, ambiti accademici e think-tanks.
- Ha coordinato missioni di alto livello del senior management in Europa del Sud.

Chiara Tufarelli

- Ha appoggiato l'interlocuzione del Gruppo Banca Mondiale con il settore privato, sviluppando e coltivando un dialogo continuo con un'ampia gamma di interlocutori. Ha identificato aree di potenziale sviluppo di business, in linea con gli obiettivi del Gruppo Banca Mondiale.

#### Giugno 2010 – Novembre 2013 Banca Mondiale – Amministrazione del Trust Fund Italiano per i Bambini e Ragazzi in Africa (CHYAO Trust Fund).

Ha amministrato un trust fund di US\$ 10 milioni che ha sostenuto progetti di inclusione sociale per bambini e ragazzi in Africa. Il Trust Fund ha finanziato, tra le varie azioni, progetti di socializzazione di ragazze e ragazzi residenti in aree di rapida urbanizzazione in Senegal e Etiopia, attività di reintegro di bambini soldato in Paesi post-conflict (Sierra Leone, Liberia), azioni di empowerment a favore di giovani svantaggiati, giovani donne e a giovani portatori di handicap in Sierra Leone e Niger.

Tra i suoi compiti:

- gestione del processo di selezione dei progetti;
- selezione dei progetti insieme al selection committee;
- verifica che tutte le attività finanziate fossero in linea con gli obiettivi del Donatore;
- supervisione delle attività, e relazione al Donatore;
- monitoraggio del portafoglio e degli aspetti finanziari, e verifica con gli interlocutori appropriati;
- assicurare la buona governance all'interno del trust fund.

1995-2009

#### Enterprise Consulting Italy srl – Amministratore Unico

Ha fondato e gestito Enterprise Consulting Italy srl, una società di servizi per la fornitura di servizi di consulenza e di interim management a istituzioni finanziarie multilaterali (principalmente Gruppo Banca Mondiale, Banca Europea per la Ricostruzione e lo Sviluppo (EBRD), e Unione Europea).

Tra le sue responsabilità:

- Promozione e coordinamento di vari mandati di consulenza e advisory svolti dall'azienda, interazione con i clienti a supervisione dell'amministrazione e della logistica;
- Gestione, per i mandati più complessi, di un'interlocuzione da partnership consultant con i clienti; supervisione del reporting, preparazione dei pareri;
- Ha contribuito con scritti e partecipazione in seminari, conferenze e attività di disseminazione collegate ai temi dei propri mandati.

Gli incarichi ottenuti e eseguiti includono :

- Identificazione della pipeline di investimenti per il fondo di venture capital EBRD West Russia (US\$ 30 milioni), Federazione Russa (con Economisti Associati per l'EBRD, 1994).
- Valutazione del recepimento delle normative UE sulla supervisione bancaria, Turchia (parte della Strategia di Sviluppo del Settore Finanziario) (per la Banca Mondiale, 1994).
- Identificazione della pipeline di investimenti per il fondo di venture capital EBRD Black Earth (US\$ 30 milioni), Federazione Russa (con Economisti Associati per l'EBRD, 1995).
- Disegno di un fondo di venture capital di US\$ 10 milioni per investimenti in progetti R&D in Turchia (per la Banca Mondiale, 1995).
- Valutazione del piano di reinsediamento per l'impianto di deviazione delle acque del Fiume Giallo, Wanjiazhai, Cina (per la Banca Mondiale, 1995-1997).
- Valutazione (basata su un'indagine nazionale) dell'impatto socio-economico sulle fluttuazioni dei prezzi dovute alla liberalizzazione del mercato dei cereali in Marocco come parte della Strategia Russa per il Marocco (per la Banca Mondiale, 1995).

Crisia - T. T. T.

- Disegno, organizzazione e gestione di uno studio per l' integrazione dei gruppi sociali vulnerabili – Strategia per il Settore Sociale in Albania (Banca Mondiale, 1996).
- Promozione e partecipazione al consorzio di gestione del fondo di venture capital regionale EBRD-ABN AMRO in Uzbekistan (US\$ 30 milioni). Azionista della società di gestione. Selezione dei prestatori di servizi e gestione del contratto quadro (US\$ 10 milioni) per il compimento dell' assistenza tecnica (per l' EBRD, 1996).
- Disegno di una strategia di sviluppo per le PMI, Algeria (con Economisti Associati per l' International Financial Corporation, 2004).

1993-1994

Consulente per la Banca Mondiale e EBRD.

Tra gli incarichi svolti: selezione di portafoglio per il fondo EBRD di venture capital nella Russia Occidentale (*oblast* di Novgorod), e preparazione del piano di reinsediamento per la diga di Tahtali, costruita dalla Banca Mondiale a Smirne, Turchia.

1993-1995

Consulente Associato di *Strategie e Acquisizioni*, una società di M&A presente a Roma e Milano.

1990-1992

Banca Mondiale, Washington, D.C. -- Junior Professional Officer

- Divisione Energia e Industria -- Turchia e Pakistan. Identificazione, preparazione e valutazione di progetti di investimento. Economista di progetto per un' operazione di US\$ 700 milioni in Turchia (l' impianto di generazione idroelettrica Berke). Partecipazione alle missioni di supervisione di portafoglio in energia, incluso un Energy Sector Adjustment Loan denso di clausole di condizionalità complesse. Valutazione del Piano di Reinsediamento preparato per la diga di Berke in Turchia.
- Energy Sector Management Assistance Program (ESMAP). Assistente alla ricerca nella preparazione degli studi sullo sviluppo dell' energia rinnovabile in Mali, Rwanda, Chad, Haiti e nelle Filippine.
- Dipartimento Energia, Centro Ricerche, Unità di Policy. Contribuito a uno studio sul costo marginale di lungo periodo dell' energia elettrica.

1986-1990

Istituto Universitario Europeo, Firenze - Ricercatrice, Dipartimento di Economia

Ha svolto ricerche sui problemi di privatizzazione e deregolamentazione in mercati non-contendibili (elettricità e telecomunicazioni). Case-study sul settore dell' energia elettrica.

1986

Agenzia Nazionale per le Nuove Tecnologie, l' Energia e lo Sviluppo Economico Sostenibile (ENEA), Roma - Ricercatrice, Dipartimento Energie Rinnovabili

Studio di fattibilità di una joint venture per la produzione di moduli fotovoltaici in mercati emergenti.

### 3. ISTRUZIONE

2018

Certificate in Hotel Real Estate Investments and Asset Management, Cornell University, USA

1986

Laurea in Scienze Economiche e Bancarie, Università degli studi di Siena, 110 e lode.

1987-1988

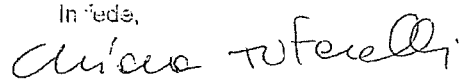
Corsi di specializzazione in Economia (Università of Cambridge, Regno Unito).

Chiara Tiffarelli

4. LINGUE Italiano (lingua madre). Parla e scrive correntemente Inglese e Francese. Spagnolo buono.

Roma, 8/12/2019

In fede,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Chiara Tufarelli', written in a cursive style.

Chiara Tufarelli